

# 苏州生产方式精益管理体系

生成日期: 2025-10-27

“自我反省”的目的是要找出自己的错误，不断地自我改进。丰田认为“问题即是机会”-当错误发生时，并不责罚个人，而是采取改正行动，并在企业内大力传播从每个体验中学到的知识。这与很多国内企业动不动就罚款的做法是完全不同的-绝大部分问题是由于制度流程本身造成的，惩罚个人只会使大家千方百计掩盖问题，对于问题的解决没有任何帮助。“现地现物”则倡导无论职位高低，每个人都要深入现场，彻底了解事情发生的真实情况，基于事实进行管理。这种“现地现物”的工作作风可以有效避免得到的信息失真而造成判断错误。清扫清洁坚持做，亮丽环境真不错；苏州生产方式精益管理体系

我们非常清楚“产品质量不是检验出来的”这个质量理念，质量管理的重点不能放在出现废品后的返修和检验，而是要建立一个如何才能不出现废品的机制。同样，要使企业创造利润的办法就要降低生产成本，降低成本的关键就是“消除浪费”。要“消除浪费”就要从建立如何让人人都“只做能创造价值的事”的机制入手，这才是企业真正创造利润的关键。我们推行精益生产，就不能让大部分人“糊涂”人在不断制造浪费，而让少数所谓的精益\*\*或改善精英来改善浪费，建立了人人“认识浪费，痛恨浪费，不制造浪费”的机制，让浪费无生长的空间这才是真正的精益生产之道。都说“质量地一”，但事实上在很多企业里面，质量不良居高不下，质量报废堆积如山，质量投诉频频袭来，企业很焦虑，员工也焦虑。到底该如何才能做好质量，这是摆在企业面前的一座大山，不翻过还真不行。但只要做好这些，就能减少工厂90%的质量成本。苏州生产方式精益管理体系精益生产管理是提高质量、降低成本、缩短交期有效工具；

在精益制造中，一个“单元”（也有人把“cell”一词直译为细胞或单元）由一个流程中的人员、机器设备或工作站组合而成，你可以创造多个“单元”负责一产品或服务的各道工序（如焊接、组装、包装），一次处理一件，根据顾客的需要及最低限度的延迟与等候来决定作业速率，此即单件流作业。以前述螺帽制造工厂为例，如果你把生产螺帽的流程编排成“单元”，以单件流作业方式把螺帽或极小批量的螺帽从一个生产环节转移至另一个，那么，过去需要花费数周才能完成的工作，现在只需几小时就能完成。而且这并非有特定流程才能做到，在世界各地都已经看到许多不同行业的公司以单件流作业方式促成了生产力与质量的显住提升，以及存货、空间、前置期等的显住缩减，一而再、再而三地证明单件流的惊人成效。正因为如此，我们才会说，单件流是精益的根本，它杜绝了丰田公司所辨识出的八类浪费情形。

培养深谙公司理念的龄袖，使他们能教导其他员工：1. 宁愿从企业内部栽培龄导者，也不要从企业外聘用。2. 不要把龄导者的职责视为只是完成工作和具备良好的人际关系技巧。龄导者必须是公司理念与做事方法的模范。3. 一位U秀的龄导者必须对日常工作有事无巨细的了解，方能成为公司理念的醉佳教导者；培养与发展信奉公司理念的杰出人才与团队：1. 创造坚实稳固的文化，使公司的价值观与信念普及并延续多年。2. 训练杰出的个人与团队以实现公司理念，获得杰出成果。非常努力地持续强化公司文化。3. 运用跨部门团队以提高拼质与生产效率，解决困难的技术性问题，以改进流程。所谓授权，是指员工使用公司的工具以改善公司运营。4. 持续努力教导员工如何以团队合作方式实现共同目标。团队合作是员工务必学习的东西。整理整顿做得好，清洁打扫没烦恼；

有些企业持续改进只是空谈，没有改进的具体要求和实施措施，也没有考核、激励和对作出的有效改进的固化。应将持续改进贯穿于整个管理体系过程，制定改进计划并付诸有效实施。如何保持管理体系的有效运行，

发挥管理体系应有的作用，持续改善要在企业领导的工作计划和工作日程之内，并且要占一定的比例。企业领导应研究管理体系对保证产品质量、生产效率和促进企业发展应有的重要作用，切实使管理体系得到有效运行，而不应该出现面对一大堆待解决的问题苦于找不到解决办法的局面。没有发现问题，就是很大的问题。这实际上也体现了一个成长的哲学，企业成长和个人成长都是这样，因为你都不可能完美，发现问题和解决问题就是成长的过程。改善三日易，坚持百日难！苏州生产方式精益管理体系

消除浪费，精益求精，持续改进；苏州生产方式精益管理体系

丰田所谓的生产“均衡化”指的是“取量均值性”，假如后工程生产作业取量变化大，则前作业工程必须准备Zui高量，因而产生高库存的浪费。所以，丰田要求各生产工程取量尽可能达到平均值，也就是前后一致，为的是将需求与供应达成平衡，降低库存与生产浪费。排除任何材料、人力、时间、能量、空间、程序、搬运或其他资源的浪费，排除生产现场的各种不正常与不必要的工作，以及动作、时间、人力的浪费，这是丰田生产方式基本的概念。均衡的生产，过程更加可控，人员更加稳定，你说质量不会更加稳定吗？同时，均衡的资源利用，减少了很多浪费，过程的成本不会更低吗？不同产品实现均衡生产，批量更小，反应更快，交期不是\*\*缩短了吗□QCD的齐头并进，就是结果的均衡化。苏州生产方式精益管理体系

上海凌亿云企业管理咨询有限公司致力于商务服务，是一家服务型公司。公司业务涵盖精益生产咨询，精益管理咨询，精益管理培训，机加工精益推行及改善等，价格合理，品质有保证。公司从事商务服务多年，有着创新的设计、强大的技术，还有一批专业化的队伍，确保为客户提供良好的产品及服务。凌亿云咨询秉承“客户为尊、服务为荣、创意为先、技术为实”的经营理念，全力打造公司的重点竞争力。